

Jaarplan 2023

SIR Institute for Pharmacy Practice and Policy

Externe versie: 15 december 2022- definitief



Theda Mansholtstraat 5b
2331 JE Leiden
071 576 6157
www.sirstevenshof.nl

Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3
2. Kenmerken en kengetallen SIR	4
3. Beleidsplan 2019-2022-2023	4
Missie	4
Strategische doelstellingen 2019-2022-2023	4
4. Spierpunten 2023.....	5
I. Daadkracht en focus	5
II. Consultvoering	5
5. Verkenningsthema's 2023	6
I. Toekomstbestendig farmaceutisch zorgmodel.....	6
II. Farmaceutische zorg voor mensen met een (licht) verstandelijke beperking.....	6
6. Indicatoren	7
Impact	7
Organisatie	8
7. Overzicht van activiteiten (<i>indien inkomsten > € 5.000 in 2023</i>).....	9

1. Voorwoord

Voor u ligt het Jaarplan 2023 van SIR Institute for Pharmacy Practice and Policy (SIR). Dit is voortgekomen uit de missie en de zes strategische doelstellingen van het Beleidsplan 2019-2022 (hoofdstuk 3). We hebben het huidige beleidsplan nog eenmaal als uitgangspunt genomen, omdat het beleid van SIR in 2023 e.v. afhankelijk zal zijn van het strategisch bedrijfsplan van SIR Holding dat momenteel in ontwikkeling is. Dit bedrijfsplan zal overkoepelend zijn voor SIR en haar zusterorganisaties, de academische apotheken Stevenshof en Vleuten. In 2023 zal worden gewerkt aan de inrichting van dit bedrijfsplan in het gehele SIR concern. Daarbij hoort ook het opstellen van een nieuw beleidsplan voor SIR. Welk effect dit heeft op het SIR Jaarplan 2023 zal in het eerste kwartaal van 2023 duidelijk moeten worden. In ieder geval is 2023 een jaar van transitie.

In 2023 vieren we tevens het 30 jarig bestaan van SIR. In 1992 is SIR opgericht met als doel wetenschappelijk onderzoek te bevorderen, ondersteunen en uit te voeren. In de afgelopen 30 jaar is SIR uitgegroeid tot academisch expertisecentrum voor de farmaceutische zorgpraktijk en beleid. SIR bevordert veilig en effectief geneesmiddelgebruik gericht op het welzijn van de patiënt. SIR doet dit door de farmaceutische zorgpraktijk, wetenschap, onderwijs en beleid voortdurend te verbinden en alle betrokkenen in de geneesmiddelensector samen te brengen. Op 13 april 2023 vieren we dit jubileum met een Symposium.

Voor 2023 zijn voor SIR twee speerpunten benoemd (hoofdstuk 4). Dit jaar werken we voor het eerst met twee verkenningsthema's (hoofdstuk 5). Het doel is te onderzoeken of deze onderwerpen geschikt zijn als speerpunten voor 2024. Daarnaast gebruiken we voor het 2^e opeenvolgende jaar dezelfde indicatorenset (hoofdstuk 6). Als bijlage is het activiteitenplan voor 2023 bijgevoegd.

2. Kenmerken en kengetallen SIR

SIR Institute for Pharmacy Practice and Policy (SIR) is een zelfstandige organisatie gevestigd in Leiden. SIR is onderdeel van SIR Holding BV, net als academische apotheek Stevenshof en academische apotheek Vleuten. Stichting SIR Institute for Pharmacy Practice, Policy and Research is de enige aandeelhouder van SIR Holding BV.

Op 1 oktober 2022 heeft SIR 14 medewerkers (8,7 fte) in loondienst en 6 medewerkers (0,9 fte) gedetacheerd vanuit de apotheken. Drie van de medewerkers die in dienst zijn bij SIR zijn promovendi (1,5 fte). Een van de promovendi rondt in 2023 het promotieonderzoek af. De verwachting is dat het aantal medewerkers in loondienst bij SIR in 2023 stabiel blijft. Verder beoogt SIR in 2023 minimaal 3 stagiairs van farmaceutische opleidingen en 1 stagiair van een HR opleiding een stageplaats te bieden.

3. Beleidsplan 2019-2022-2023

Missie

SIR Institute for Pharmacy Practice and Policy bevordert veilig en effectief geneesmiddelgebruik gericht op het welzijn van de patiënt door verbinding van de farmaceutische zorgpraktijk, onderzoek, onderwijs en opleiding.

Strategische doelstellingen 2019-2022-2023

- I. SIR is in de farmacie **zichtbaar** actief op de thema's consultvoering, deprescribing, farmabuddyzorg, zorgprofessional en ketensamenwerking.
- II. SIR heeft een solide positie binnen alle **academische netwerken** van apothekers
- III. SIR ondersteunt de implementatie van bestaande **interventies** in de eerstelijns en transmurale farmaceutische zorg en introduceert nieuwe zorginterventies ter bevordering van het welzijn van de patiënt.
- IV. SIR initieert farmaceutisch praktijk**onderzoek** binnen de onder I. benoemde thema's en participeert in praktijkonderzoek binnen de domeinen waarin SIR actief is.
- V. SIR is structureel en substantieel betrokken bij opleiding en **onderwijs** voor apothekers (master, specialisatie en postacademisch) en apotheekteams.
- VI. SIR professionaliseert de interne **organisatie**, zodat deze meegroeit met de activiteiten in de pijlers ontwikkeling, onderzoek en onderwijs & opleiding.

4. Speerpunten 2023

I. Daadkracht en focus

SIR merkt dat door de huidige financiële- en werkdruk binnen de openbare apotheken, als mede de naweeën van de pandemie, er minder ruimte is voor ontwikkelingen, onderzoek en onderwijs in de farmaceutische zorgpraktijk. Dit heeft een negatief effect op de acquisitie van projecten en werving van cursusdeelnemers door SIR. De huidige situatie van SIR vraagt om daadkracht. Er moeten keuzes worden gemaakt en beslissingen worden genomen. Zo heeft het managementteam van SIR eind 2022 besloten om eenmalige projecten met een omzet van minder dan € 1.000 niet meer te gaan uitvoeren vanwege de backoffice kosten, en eenmalige projecten onder de € 5.000 ook niet als er hoge investeringskosten mee gemoeid gaan. Tevens zijn de uurtarieven verhoogd. De herziene functieprofielen worden in 2023 ingevoerd, waardoor de organisatiedoelstellingen van SIR vanaf 2023 beter vertaald kunnen worden naar persoonlijke doelstellingen voor elke medewerker. Tevens wordt vanaf 2023 de herziene performancecyclus ingevoerd met 3 gesprekken per jaar.

Het strategisch bedrijfsplan van SIR Holding zal de verdere richting van SIR bepalen. SIR zal voor het beleidsplan 2023 e.v. zelf haalbare doelen moeten stellen en een duidelijke richting moeten communiceren. Vervolgens zal SIR de focus op de organisatiedoelstellingen moeten houden. Het past in de cultuur van SIR alle medewerkers hier in te blijven betrekken en een verantwoordelijkheid te geven.

II. Consultvoering

SIR ziet dat er nog veel stappen nodig zijn om consultvoering door het apotheekteam tot de dagelijkse praktijk te maken. Om tot verankering van de in 2021 geautoriseerde KNMP-richtlijn Consultvoering te komen zijn veranderingen nodig op diverse terreinen, waaronder organisatie en financiering van farmaceutische zorg, onderwijs en opleiding. Deze dienen ondersteund te worden door onderzoek.

Daarom zal SIR in 2023 (net als in 2022) aandacht besteden aan de bestaande activiteiten op het gebied van consultvoering, zoals de teamtraining consultvoering, de basistraining consultvoering, en onderdelen over consultvoering in diverse andere scholingen. Ook in onderzoek zal aandacht zijn voor consultvoering, bijvoorbeeld rondom minderen en stoppen van medicijnen en opioïdgebruik.

5. Verkenningsthema's 2023

I. Toekomstbestendig farmaceutisch zorgmodel

De openbaar apotheker heeft samen met het apotheketeam de expertise om waardevolle, passende farmaceutische zorg te leveren. Zij worden hierin te vaak belemmerd door het op verstrekkingen gebaseerde apothekorganisatie- en financieringsmodel, zoals bijvoorbeeld bij het minderen en stoppen van medicatie. Ook doorontwikkeling en innovatie van de farmaceutische zorg worden belemmerd. Pas wanneer zorgverzekeraars en apothekers er samen met andere eerstelijns zorgaanbieders in slagen om goede afspraken te maken over (tarieven voor) farmaceutische zorgprestaties, kan een toekomstbestendig farmaceutisch zorgmodel ontstaan met optimale zorg voor de individuele patiënt. In 2023 wil SIR een verbindende partij zijn tussen de stakeholders in de eerstelijnszorg bij de ontwikkeling van een lange termijn visie voor de extramurale farmaceutische zorg. Verder wil SIR apothekersorganisaties en apothekzorgcoöperaties adviseren en ondersteunen bij het ontwikkelen van condities voor samenwerking alsmede bij het ontwikkelen, implementeren en evalueren van specifieke farmaceutische zorg. Ook gaat SIR samen met onze academische openbare apotheken op zoek naar een zorgverzekeraar die wil samenwerken om te komen tot een pilot van een nieuw farmaceutisch zorgmodel.

II. Farmaceutische zorg voor mensen met een (licht) verstandelijke beperking

In Nederland leven meer dan 1 miljoen mensen die een licht verstandelijke beperking hebben of zwakbegaafd zijn. De meerderheid van deze groep ontvangt farmaceutische zorg vanuit de openbare apotheek. Het medicatiegebruik in deze groep is hoger dan gemiddeld, terwijl het goed gebruik van medicatie nog vaker tot problemen leidt dan in de algemene bevolking. Tegelijkertijd is deze groep vaak onzichtbaar en niet bekend bij het apotheketeam. Op welke manier apotheketeams de zorg voor mensen met een (licht) verstandelijke beperking beter vorm kunnen geven vraagt daarom om verdere verkenning. In 2022 is SIR gestart met een verkennend, kwalitatief onderzoek uitgevoerd door een masterstudent farmacie. Afhankelijk van de uitkomsten, zal in 2023 gestart worden met het werven van subsidie voor een onderzoeksproject op dit terrein.

6. Indicatoren

Bij de strategische doelstellingen zijn indicatoren ontwikkeld. Zes indicatoren zijn gerelateerd aan de impact van SIR op het bereiken van haar missie. Vier indicatoren vormen een weergave van de interne organisatie van SIR. Bij iedere indicator is een doel bepaald voor 2023. Tevens is waarde van de indicator in 2020-2022 weergegeven indien beschikbaar. Anders dan in 2022 zullen de indicatoren niet per kwartaal gemonitord worden, aangezien die termijn voor veel van de indicatoren te kort is. Websitebezoek en aantal cursusinschrijvingen zullen wel actief gemonitord worden door het jaar heen, net als -uiteeraard- de financiële situatie. Elk tertiaal zal hiertoe een rapportage worden opgesteld.

Impact

Strategische doelstelling I: ZICHTBAARHEID

Indicator 1	Aantal unieke websitebezoekers gemiddeld per maand (<i>aantal nieuwe bezoekers</i>)		
Doel 2023	2022	2021	2020
4.500 (2.500)	pm	2.886 (1.376)	1.453 (755)

Indicator 2	Aantal door SIR geschreven publicaties in Nederlandstalige tijdschriften		
Doel 2023	2022	2021	2020
10	pm	7	5

Strategische doelstelling IV: ONDERZOEK

Indicator 3	Aantal lopende onderzoeken		
Doel 2023	2022	2021	2020
10	pm	10	7

Indicator 4	Aantal deelnemende apotheken aan praktijkonderzoek van SIR waarbij onderzoek in de apotheek plaatsvindt		
Doel 2023	2022	2021	2020
50	pm	28	31

Verder wil SIR in 2023 het aantal internationale wetenschappelijke publicaties stabiel houden op 6 per jaar.

Strategische doelstelling V: ONDERWIJS & OPLEIDING

Indicator 5	Aantal deelnemers aan door SIR georganiseerde cursussen		
Doel 2023	2022	2021	2020
350	pm	319	288

Indicator 6	Tevredenheid cursusdeelnemers (schaal 1-5)		
Doel 2023	2022	2021	2020
> 4	pm	-	-

Naast deze indicatoren streeft SIR ernaar het aantal docentschappen (vakken) bij farmaceutische en medische vakopleidingen en op meerdere aandachtsgebieden minimaal op hetzelfde niveau als 2022 te houden.

Organisatie

Strategische doelstelling VI: ORGANISATIE

Indicator 7	Aandeel medewerkers met persoonlijke doelstellingen met opvolging gedurende het jaar		
Doel 2023	2022	2021	2020
14/14	pm	11/14	-

Indicator 8	Percentage opdrachtgevers/klanten met minimaal 5% van de totale omzet		
Doel 2023	2022	2021	2020
25%	pm	17%	16%

Indicator 9	Percentage declarabiliteit (% betaalde uren van de beschikbare productieve uren)		
Doel 2023	2022	2021	2020
70%	pm	59% (van 15.983 uren)	Niet beschikbaar

Door een open, communicatieve en sociale werksfeer met ruimte voor persoonlijke inbreng streeft SIR ernaar het aantal medewerkers met een verzuim van meer dan 2 weken ook in 2023 beperkt te houden tot 1 medewerker.

7. Overzicht van activiteiten (indien inkomsten > € 5.000 in 2023)

Project	Specificatie
Farmaceutisch Onderwijs en Opleiding en Presentaties	
SIR Pharma cursus	2 cursussen met 20 deelnemers
KNMP Vervolgopleiding (incl. nieuw curriculum)	Voortzetten
LUMC - Masteropleiding Medische Farmacie	Voortzetten
UU - Docentschap Master Farmacie	Voortzetten
SIR ERA course	Laatste module v.d. 4 modules
SPITS B.V.- Cursus GDV	5 cursussen
SIR – Toetsgroepen	2 lopende en 3 nieuwe groepen
SIR Teamtraining consultvoering	10 teams
ZonMW-Make-it Jaargesprek	Scholing voor onze apotheken
SIR - Deprescribing cursus apothekers	1 cursus
SIR Moreel Beraad Serie	2 series
SIR Basistraining consultvoering	3 cursussen
SIR - Farmabuddy nascholing 'Parkinson'	1 cursus
Farmaceutisch Praktijkonderzoek	
ZonMW - Deprescribing bij medicatierol	Trial
UU - NWO TAPTOE opioïden	Interventieonderzoek
Onderzoek Medicatieveiligheid VWS	Voortzetten
Nivel - Make-it project	Voortzetten
CombiConsult	Publiceren
ZonMw- UMCG- CoDeprescribe	Scholing en supervisie implementatie
Burgerplatform Prescribing Pharmacist	Afronden
Ontwikkeling farmaceutische (patiënten)zorg	
KIMS- MDR Polyfarmacie- module kennisdocumenten	Ontwikkeling 5 nieuwe documenten
KNMP-richtlijn Diabetes	Herziening
Potentiële projecten	
VIMP CombiConsult	
SIR Pharma - intervisiebijeenkomsten	2 intervisiegroepen met 8 deelnemers
SIR Pharma netwerkdiners	4 netwerkdiners met 20 gasten
SIR Pharma update	1 dag met 20 deelnemers